

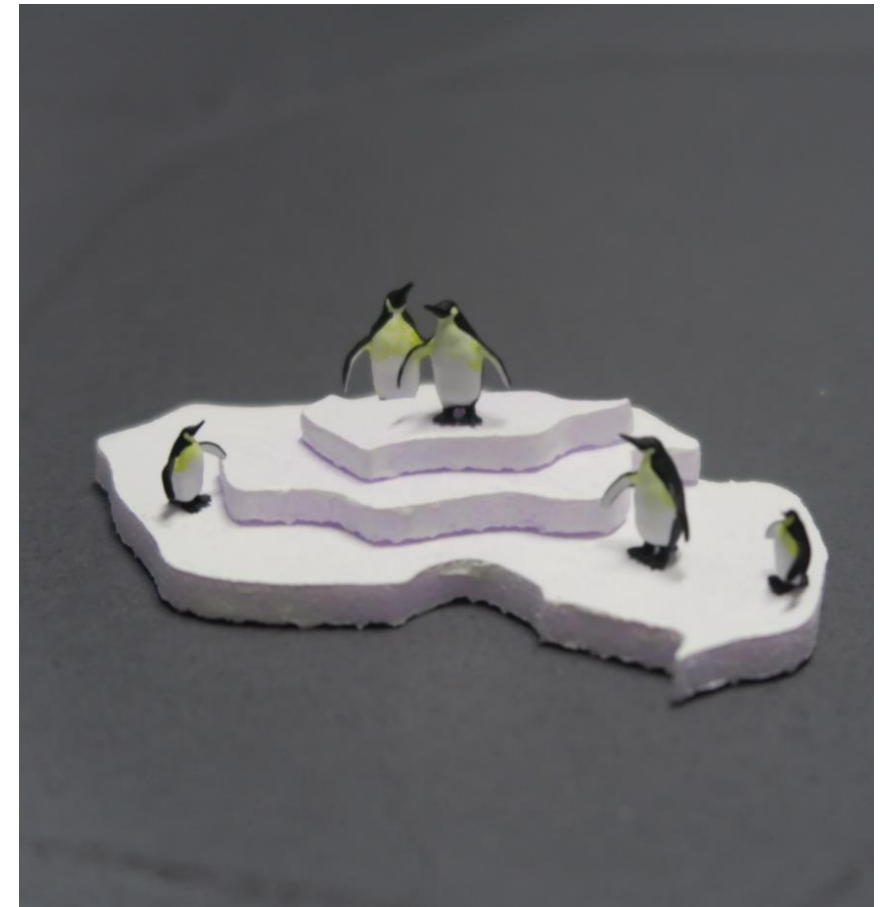
# SYSTEMISCHE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG ERFOLG IM VERÄNDERUNGSPROZESS

Sabine Welte  
Norbert Welti

# Erfolg im Veränderungsprozess durch systemische Unternehmensentwicklung

**Veränderungen sind erfolgreich, wenn**

- Emotionen erkannt und begleitet werden
- Ängste diskutiert und analysiert werden
- Kommunikation achtsam erfolgt
- Vertrauen in die Veränderung entsteht
- Ressourcen und Potentiale geweckt werden
- Positive Grundhaltungen erzeugt werden
- Freude und Zuversicht aufgebaut werden
- Klarheit in Prozess und Strukturen herrschen



# 1. Systemisches Erfassen

- Erfassen der Dynamiken und Widerstände



- Erfassen der Interaktionen und Resonanzen
- Erfassen von Ressourcen und Potenzialen

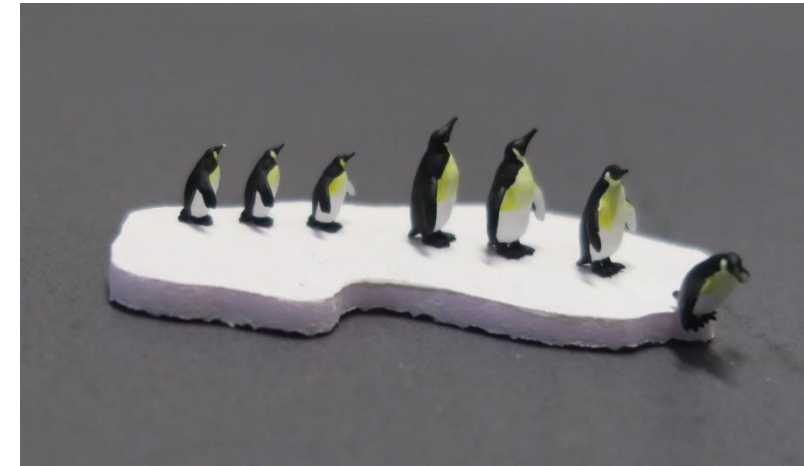
## 2. Zielzustand: Wie und wo wollen wir wirken?

Definieren des Zielzustandes bezüglich der einzelnen Felder (Modell von Robert Dilts)



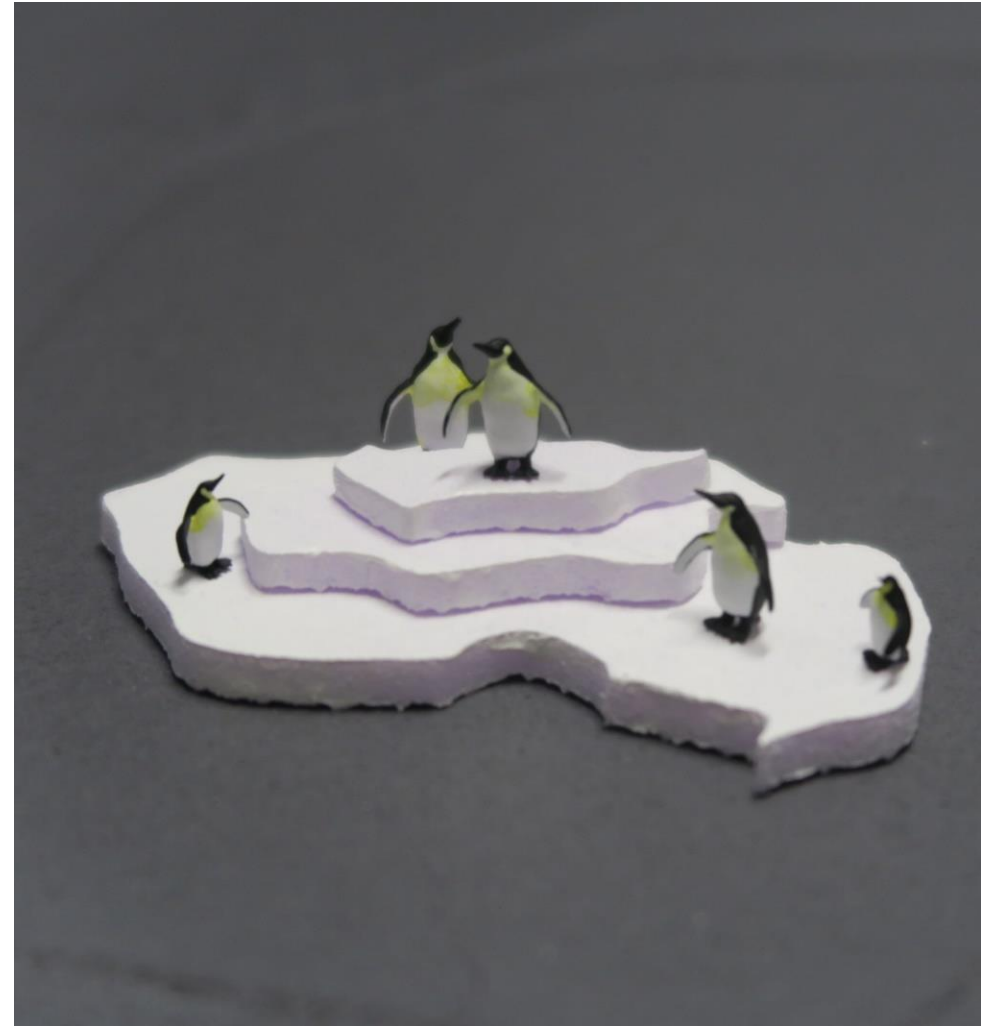
### 3. Weg zum Zielzustand – welche Fragen stellen sich?

- Veränderung der Systemumwelt und -Umgebung?
- Veränderung von Verhalten und dessen Verständnis → Kommunikation?
- Veränderung der Fähigkeiten?
- Veränderung der Werte / Kultur?
- Veränderung von Mustern und Glaubenssätzen?
- Veränderung der subjektiven Deutungen?
- Veränderung der Interaktionsstrukturen?
- Veränderung bezüglich Entwicklungsrichtung und Entwicklungsgeschwindigkeit – Mission / Vision?



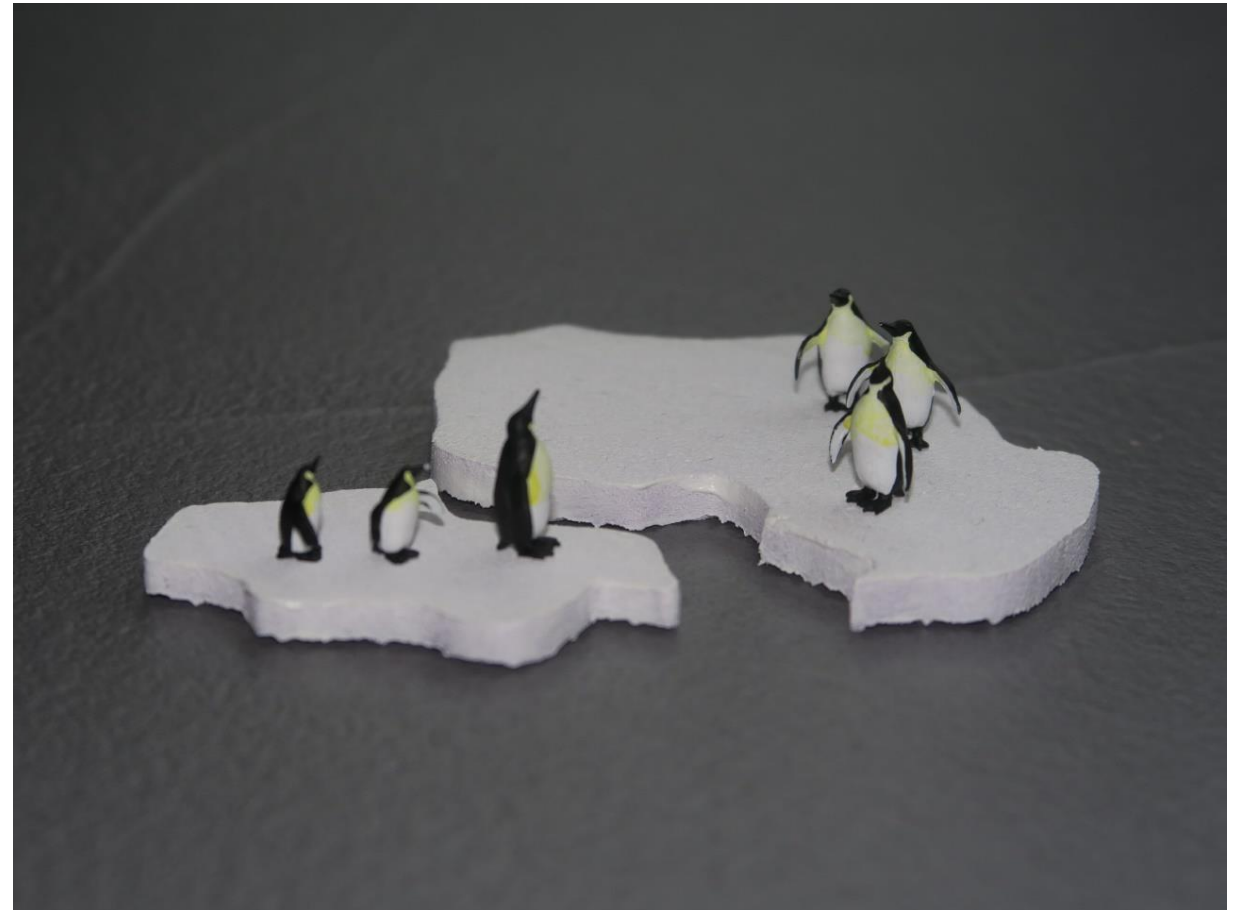
## 4. Interventionen

- Auf individueller Ebene
- Auf Teamebene
- Auf Ebene Führungskräfte
- Auf Organisationsebene



## 5. Vorgehensweise

- Systemisch-holistisch
- Anerkennend und empathisch
- Direkt und konfrontierend
- Ziel- und lösungsfokussiert
- Methodisch und pragmatisch
- Individuell und urteilsfrei



## 6. Erfahrungen und Knowhow

- Systemische Beratung in unterschiedlichen Branchen
- Langjährige Erfahrung im nationalen und internationalen Umfeld
- Langjährige Erfahrung mit verschieden grossen Unternehmen
- Persönliche und methodische Weiterentwicklung



# 7. Personen

## **Norbert Welti, Coach**

Unternehmensberatung

Betriebsökonom, CEO und Unternehmer

Systemischer Berater, Mental Coach



## **Sabine Welte, Coach**

Unternehmensberatung

Pädagogin, dipl. Lerntherapeutin

NLP Master, Mediatorin, systemische Beraterin

