

# 1. CV Norbert Welti

**Name:** Norbert Welti

**Firma:** NORWEL AG  
Scheideggstrasse 20  
6045 Meggen  
[www.norwel.ch](http://www.norwel.ch)

**Telefon, Email:** Mobile: 079 340 92 22  
norbert.welti@norwel.ch

**Geburtsdatum:** 03.03.1959

**Zivilstand:** verheiratet, 3 erwachsene Kinder

**Nationalität:** Schweizer

**Ausbildung:**

- Betriebsökonom FH HSLU
- Sonora Union High School Diploma
- Diverse Weiterbildungen in Projekt Management, strategischem Management, Führung, Coaching, systemischer Organisationsentwicklung

**Sprachen:**

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend)
- Französisch (gute Kenntnisse)

**Kernkompetenzen:**

- Manager Coaching
- Systemische Organisationsentwicklung
- Projektmanagement Beratung
- Projekt Qualitätsmanagement und Audits
- Strategieberatung
- Change und Transition Management

**Publikationen:**

- Fachbuch „Successful SAP R/3 Implementation“, Practical Management of ERP Projects  
1999 publizierter Bestseller mit über 12'000 verkaufte Exemplare weltweit,  
2004 Übersetzung ins Chinesische durch die Chinese Press
- Strategic Management, 2009, Skript über 130 Seiten für den Strategie-Studiengang an der Hochschule Luzern
- Project Management, 2009, Skript über 120 Seiten für den Projektmanagement-Studiengang an der Hochschule Luzern



## 2. Berufliche Karriere

<b>NORWEL AG, Meggen</b> Unternehmensberatung <b>2005 – heute</b>	<b>Geschäftsführer und Inhaber</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manager Coaching</li> <li>▪ Systemische Organisationsentwicklung</li> <li>▪ Projektmanagement Beratung</li> <li>▪ Projekt Qualitätsmanagement und Audits</li> <li>▪ Strategieberatung</li> <li>▪ Change und Transition Management</li> </ul>
<b>Hochschule Luzern, Luzern</b>  <b>2009 – 2016</b>	<b>Hochschuldozent (Teilzeitpensum, in Englisch)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategic Management</li> <li>▪ Project Management</li> </ul>
<b>SAP SI (Schweiz) AG, Regensdorf</b> SAP Beratungsfirma  <b>2003 – 2005</b>	<b>CEO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Geschäftsführer der Landesgesellschaft Schweiz (nach dem Verkauf der SLI Consulting an SAP SI)</li> <li>▪ Mitglied in verschiedenen Steering Committees</li> <li>▪ Strategie- und Organisationsberatung</li> <li>▪ Business Process Reengineering Beratung</li> </ul>
<b>ATSLI Consulting Ltd., Hong Kong</b> SAP Beratungsfirma  <b>2002 – 2004</b>	<b>Verwaltungsrat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teilhaber, Director und President</li> <li>• Projektmanagement Beratung</li> <li>• Coaching von Führungspersonen</li> </ul>
<b>SLI Consulting AG, Regensdorf</b> SAP Beratungsfirma  <b>1998 – 2003</b>	<b>CEO und VR Präsident</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Geschäftsführer, Teilhaber und Verwaltungsrat</li> <li>▪ Strategie- und Organisationsberatung</li> <li>▪ Mitglied in verschiedenen Steering Committees</li> <li>▪ Change Management, Mergers &amp; Aquisitions</li> </ul>
<b>Sekisui Alveo AG, Luzern</b> Schaumstoffhersteller  <b>1993 –1998</b>	<b>CIO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CIO der Alveo Gruppe</li> <li>▪ Mitglied der Geschäftsleitung</li> <li>▪ Programm Manager SAP Rollout Europa</li> </ul>
<b>Lindt &amp; Sprüngli AG, Kilchberg</b>  <b>1988 –1993</b>	<b>EDV Projektleiter und -Koordinator</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SAP Projektleiter</li> <li>▪ Mitglied des Kaders</li> </ul>
<b>HWV Luzern und Frei's Handelsschule Luzern</b>  <b>1985 –1988</b>	<b>Informatik Lehrbeauftragter (Nebenjob während Ausbildung)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Informatik Lehrbeauftragter bei der FH Luzern und der Frei's Handelsschule (Tätigkeit neben dem Studium an der FH Luzern)</li> </ul>

### 3. Berufserfahrung/Referenzen

Branche	Firma	Aktivitäten
Gross- und Detailhandel, Nahrungsmittel-Industrie	Chocolat Frey, Buchs Chocolat Sprüngli, Dietikon Coop Swissmill AG, Zürich/Riva Chocolat Halba AG, Pratteln Denner, Zürich DKSH, Zürich Emmi AG, Luzern EPA, Zürich GfK Switzerland AG, Hergiswil Hermes Sweeteners Group, Zürich Hochdorf Holding AG, Hochdorf Jowa AG, Volketswil Lindt & Sprüngli, France Lindt & Sprüngli, Russell Stover, USA Lindt & Sprüngli, Kilchberg Loeb AG, Bern Mibelle AG Cosmetics, Buchs Midor AG, Meilen Mifa AG, Frenkendorf Migros, Zürich	Projektmanagement, Audit, Strategie Projektmanagement, Steuerungsausschuss Projektmanagement, Audit, Strategie Projektmanagement, Steuerungsausschuss Software Evaluation Audit, Coaching, Strategie QA, Audit, Coaching Projektmanagement, Audits, Steuerungsausschuss Projektmanagement, Audits, Coaching Audit, Coaching, Steuerungsausschuss Strategieberatung Audit, Coaching, Strategie, Steuerungsausschuss QA, Audit, Projektmanagement Coaching Prozessmanagement, Evaluation, PM Coaching Projektmanagement Projektmanagement, Audit, Steuerungsausschuss Audit, Organisationsentwicklung, Coaching Projektmanagement, Audit, Strategie Audit, Coaching, Steuerungsausschuss Audit, Coaching, Steuerungsausschuss
Informatik Dienstleister	ARP Datacon AG, Rotkreuz ATSLI, Hong Kong East AG, Cham NEON, Frauenfeld Resource AG, Glattbrugg SAP (Schweiz) AG, Regensdorf SLI Consulting AG, Regensdorf Sybase (Schweiz) GmbH, Zürich	Projektmanagement, Coaching, STA Strategie Management, Coaching Strategie Consulting, M&A Strategie, M&A, Coaching Strategie, Coaching, M&A QA, Audits, VAR Consulting & Coaching Strategie, M&A, Coaching Strategie, M&A, Coaching
Elektronik und Maschinen-Industrie	Advanced Bionics Corp, CA., USA Axair AG, Pfäffikon Bernina AG, Steckborn Blaser Swissslube AG, Hasle-Rüegsau Bosch Rexroth AG, Homburg, D InSound Medical Inc., CA., USA Phonak Canada Ltd., Toronto, CA Phonak France SA, Lyon, F Phonak Group Ltd., Warrington, UK Phonak LLC, Chicago, USA Phonak, AG, Stäfa SISTAG AG, Eschenbach Sona, Stäfa Straumann AG, Waldenburg WMH Tool Group Europe, Schweiz WMH Tool Group, Chicago, USA Zimmermann Technik AG, Luzern	Projektmanagement, Projekt Audit Projektmanagement, SC, Audit, Coaching Organisationsentwicklung, Strategie, STA Projektmanagement, Audit SC, Audit, Coaching, Strategie Projektmanagement, Audit QA, Audit, Coaching QA, Audit, Coaching QA, Audit, Coaching QA, Audit, Coaching QA, Audit, Coaching Projektmanagement, QA, Audit, Coaching Design/Strategie Management Audit, Coaching Projektmanagement, Steuerungsausschuss, Audit Prozess Review, Audit Audit, Evaluation, Projektmanagement, Coaching Design/Strategie Management
Pharma	Altana Pharma AG, Konstanz, D Amedis AG, Unterentfelden Mepha Pharma AG, Aesch Ypsomed AG, Burgdorf	Projektmanagement, STA, Coaching Projektmanagement, STA Projektmanagement, STA, Coaching Projektmanagement, PM Coaching
Chemie	Alveo AG, Luzern Brenntag Schweizerhall AG, Basel Ciba AG, Basel Sekisui Alveo Ltd, Roermond, NL Sekisui Ltd., Merthyr, UK	Projektmanagement, Organisationsentwicklung Projektmanagement, Coaching, Strategie Projekt Quality Management Projektmanagement, STA Projektmanagement, STA
Bau	Alptransit Gotthard AG, Luzern Lötscher Architektur, Meggen	Organisationsentwicklung, Coaching, Strategie Organisationsentwicklung, Coaching, Strategie